

# NUESTRA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD Y MATERIALIDAD

## 1. La Sostenibilidad en Minsur

Nuestra estrategia nace del compromiso de nuestro Directorio y está alineada transversalmente con el Grupo Brea. Nuestra admisión al ICMM en 2018 ha marcado el camino hacia la excelencia en la gestión de sostenibilidad que veníamos desarrollando desde varios años atrás.

Gracias a nuestra gestión dentro de los principios del ICMM, mejoramos nuestro sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo, lo cual nos ha permitido responder a los retos que 2020 trajo con la pandemia de COVID-19.

Durante 2020, redefinimos nuestro modelo de sostenibilidad, el cual guiará nuestras acciones en el período 2021-2030. Basamos este modelo en tres pilares fundamentales: cumplir los compromisos asumidos con nuestros grupos de interés (comunidades, clientes, talento, proveedores y contratistas), una gestión ambiental responsable y consciente, así como nuestro sistema de gobernanza y cumplimiento que promueve la confianza y la transparencia a través de una comunicación continua.

Encontramos también que la mejor forma de implementar este modelo es a través de un equipo interdisciplinario. Es así que conformamos el Comité de Sostenibilidad y Derechos Humanos, el cual es responsable del progreso y la implementación de cada atributo.

## Modelo de sostenibilidad

### Pilares del modelo de Sostenibilidad



Fundamentos de nuestra gestión de sostenibilidad

Estos tres pilares, se despliegan en los siguientes componentes:

### **1.1 1er Pilar: Gobierno corporativo**

#### **Gestión de Riesgos**

Contamos con un sistema de gestión de riesgos que parte de tres pilares: la cultura de la organización, los objetivos estratégicos y la gobernanza. Esta gestión se soporta en la comunicación hacia todos los niveles de la organización, de manera que podemos planificar, identificar, evaluar, gestionar y monitorear los riesgos operativos y estratégicos de la organización.

En línea con el plan de trabajo para alinearnos a los principios del ICMM, revisamos nuestra matriz de riesgos y actualizamos los criterios de impactos y de probabilidades de los riesgos identificados para fortalecer así una adecuada valoración bajo los enfoques de seguridad, social, ambiental y de reputación.

A partir de este análisis definimos a la Salud y Seguridad de nuestros trabajadores como uno de los riesgos prioritarios de nuestra gestión.

#### **La seguridad, un valor fundamental para nosotros.**

Somos responsables de la seguridad y la salud de nuestros colaboradores, nuestro activo más valioso. Actuamos siempre de forma segura y no escatimamos esfuerzos para maximizar la seguridad en todas nuestras actividades. Contamos con los más altos estándares, pero, basados en la mejora continua, hemos desarrollado un Sistema de Gestión que nos permitirá llegar a ser reconocidos como una empresa minera de clase mundial en seguridad y salud.

Anualmente desarrollamos auditorías internas para verificar el nivel de implementación del estándar de gestión de riesgos y manejo del cambio, así como a los 21 estándares operacionales de seguridad.

#### **Logros:**

1. Por quinto año consecutivo, en el 2020 se logró cero accidentes fatales en el trabajo.
2. El Proyecto Mina Justa – Marcobre obtuvo la placa de seguridad categoría Oro al lograr el hito de 7 millones de horas hombres trabajadas sin accidentes incapacitantes. (fecha 01.11.2014)
3. Las unidades mineras de San Rafael, Pucamarca, Pisco y el proyecto Mina Justa obtuvieron la certificación de Bioseguridad COVID-19 “SAFE GUARD” por Bureau Veritas.
4. La Fundición y Refinería Pisco logró la certificación en la ISO 45001:2018.

## 1.2 2do Pilar: Medio ambiente

### Gestión Ambiental y Cambio Climático

El cambio climático es una probabilidad real y un desafío crítico para el planeta, que requiere un liderazgo genuino del sector minero, tomando medidas para reducir las emisiones y manejando los potenciales impactos ligados a todos los aspectos del negocio (agua, aire, suelo y biodiversidad).

La mitigación del cambio climático conlleva una gestión y control efectivo de todas las fuentes de energía que se utilizan en nuestras unidades mineras y proyectos para optimizar y reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de un mayor uso de energías renovables y nuevas tecnologías.

## 1.3 3er Pilar: Gestión de grupos de interés

### Relación con las comunidades locales

Durante el 2020, con la declaratoria de emergencia nacional por el COVID-19, el foco de nuestro relacionamiento se centró así en generar y mantener la confianza de los grupos de interés en nuestros ámbitos de operación hacia los estrictos protocolos desarrollados por la empresa. También trabajamos intensamente en fortalecer los sistemas sanitarios de dichos ámbitos, de manera asociada y coordinada con las autoridades competentes en los respectivos niveles de intervención.

De esta manera, cumplimos un rol activo en las regiones donde operamos, llevando a cabo importantes inversiones en infraestructura, recursos humanos, equipamiento e implementos para hacer frente a los efectos de la pandemia. De igual modo, participamos activamente desarrollando y promoviendo protocolos sanitarios, prestando nuestros conocimientos en gestión de proyectos y otorgando apoyo humanitario de distinto tipo a los grupos de interés.

## 2. Nuestro proceso de priorización de temas materiales

Nuestro proceso de materialidad pasó por las cuatro etapas indicadas por GRI:



## 1. Revisión

La etapa de revisión tiene el objetivo de preparar una lista de temas iniciales, sobre los cuales realizamos las siguientes etapas: identificación y priorización de temas materiales. Para preparar esta lista inicial, tomamos diversas fuentes:

- Nuestros reportes de sostenibilidad anteriores.
- Un benchmarking de 7 reportes de sostenibilidad de empresas líderes del sector, pertenecientes al ICMM.
- Guías e informes internacionales sobre temas de sostenibilidad relacionados al sector: los principios del ICMM, el suplemento sectorial de minería y metales de SASB y el suplemento sectorial de minería y metales de GRI (versión G4).
- El Informe de Desarrollo Sostenible 2020 – Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el COVID-19 (Cambridge University Press) que brinda el contexto de sostenibilidad a nivel país con base en el desempeño en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

## 2. Identificación

A diferencia de periodos anteriores, en 2020, el proceso de identificación de temas materiales fue desarrollado en nuestras operaciones y proyectos, tanto desde el punto de vista de Minsur como del de nuestros grupos de interés locales.

Los equipos de las unidades operativas de San Rafael, Pucamarca, PFR Pisco y proyecto Mina Justa en Perú; así como nuestra subsidiaria Mineração Taboca en Brasil participaron en cinco talleres para definir los temas más relevantes para cada operación. Esta etapa del proceso nos permitió identificar las similitudes y diferencias en temas económicos, sociales y ambientales que cada operación y proyecto.

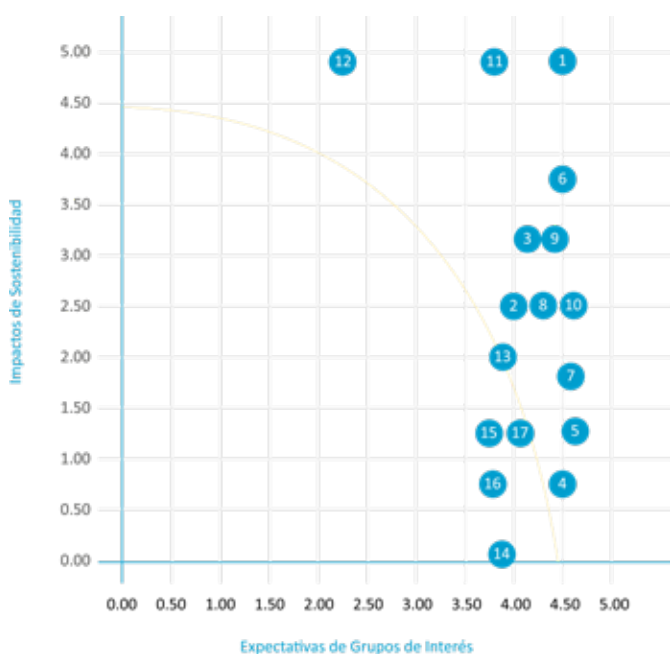
De la misma manera, desarrollamos diálogos con los grupos de interés de estas mismas operaciones y proyectos. Representantes de las comunidades, los colaboradores, los proveedores y los contratistas participaron en paneles de diálogo, encuestas en línea y entrevistas.

## 3. Priorización

Realizamos la etapa de priorización desde la perspectiva de cada operación y sus respectivos grupos de interés. En el caso de las expectativas, asignamos puntajes a los temas de acuerdo con la frecuencia en que estos fueron mencionados por los grupos de interés en encuestas, paneles y entrevistas.

Por el lado de la empresa, evaluamos cada tema de acuerdo con cuatro criterios: el benchmarking con otras compañías del sector, el vínculo de cada tema con la estrategia de la empresa (de acuerdo con los insights de los gerentes), la regulación y el beneficio o severidad del tema inicial.

Agregamos los resultados de cada operación y así obtuvimos la siguiente evaluación:



1	Health and safety
2	Human capital management
3	Governance, transparency and ethics
4	Economic performance
5	Risk management
6	Environmental management
7	Sustainability strategy
8	Local sustainable development
9	Relationship with local communities
10	Responsible management of water
11	Responsible supply
12	Responsible production
13	Human rights
14	Protection to biodiversity
15	Tailings and waste management
16	Climate Change
17	Inclusion, diversity and reduction of inequalities

#### 4. Validación

Los resultados priorizados y agregados fueron revisados por nuestro Comité Ejecutivo (EXCO). Además de validar los 13 temas materiales situados por encima del umbral, añadieron los temas de derechos humanos, protección de la biodiversidad, gestión de residuos y relaves, cambio climático e inclusión, diversidad y reducción de las desigualdades.