



## “Haremos más inversiones en mina San Rafael, en Marcobre y en Brasil”

---

Miércoles, 23 de diciembre de 2015

# Minsur invertirá en San Rafael, Marcobre y en Brasil

**Gianflavio Carozzi** p. 6,7

- Río Tinto se quedará ocho años más en La Granja p. 5
- El sueño del barco minero a punto de ser realidad p. 8
- ICCGSA participará en tres licitaciones p. 5



# “Haremos más inversiones en mina San Rafael, en Marcobre y en Brasil”

Tras reciente aporte de capital de hasta US\$ 140 millones, Minsur invertirá en minas y proyectos en 2016. También producirá más estaño en proyecto B2 a partir del 2018.

WILFREDO HUANACHÍN  
whuanachin@diariogestion.com.pe

## HOJA DE VIDA

- **PROFESIÓN:** Economista. Gerente de Finanzas Corporativas en Minsur
- **EDUCACIÓN:** Universidad del Pacífico. Maestría en Universidad de Michigan; Curso de Educación Ejecutiva en Harvard (EE.UU).
- **ANTERIOR CARGO:** Gerente de Finanzas Corporativas en Minsur
- **TRAYECTORIA LABORAL:** Gerente de Tesorería en Hochschild Mining. Miembro de directorio de Lake Shore Gold Corporation.

En el holding Breca, la empresa Minsur se enfoca en el rubro de la minería metálica y no metálica. Con ello, la compañía está enfocada en ampliar sus actividades de producción de estaño en Perú y Brasil. Además, estudia oportunidades para crecer en el mediano plazo en la explotación de oro en su mina Pucamarca en el sur peruano, en la que trabaja para que tenga los menores costos del mundo.

### ¿Cuáles han sido los hitos más relevantes de Minsur en sus operaciones?

En el área de seguridad, nuestra mina de oro Pucamarca (Tacna) ha sido reconocida como la mina a tajo abierto más segura del Perú. Además, San Rafael es una de las minas subterráneas más seguras, y en la refinería y fundición de Pisco no se han producido accidentes incapacitantes. En el plano operativo, hemos reducido costos por más de US\$ 90 millones e incrementado la productividad. Nuestros planes de optimización en todas nuestras operaciones en Perú y Brasil nos permiten afrontar la coyuntura de precios manteniendo el margen de Ebitda (ganancias antes

### ¿A cuánto llegaron las ventas de Minsur este año?

Al tercer trimestre de este año alcanzaron los US\$ 465 millones. No es comparable con el 2014, pues los precios de ambos minerales fueron mucho más altos durante ese año.

### ¿Qué panorama esperan para el sector y su empresa en el 2016?

Esperamos cumplir nuestra proyección de producción en todas nuestras unidades. Sin embargo, todo indica que los precios permanecerán bajos, por lo menos en el corto plazo. Por lo tanto, nuestra estrategia está enfocada en continuar incrementando la productividad, reducir costos todo lo que podamos y

avanzar nuestros proyectos de crecimiento.

### ¿Qué inversiones tienen previstas para el 2016?

Tenemos previsto continuar nuestro plan de inversiones, tanto en nuevos proyectos como en Marcobre, y en nuestros proyectos de optimización en Pitinga (Brasil) y San Rafael (Puno), mediante el uso de nuevas e innovadoras tecnologías de procesamiento. También esperamos contar con la autorización que nos permita ampliar el pad de lixiviación en Pucamarca.

(Nota de redacción: cabe indicar que días después de esta entrevista, Minsur anunció el último 16 de diciembre un aporte de capital de hasta US\$ 100 millones de la subsidiaria Cumbres Andinas a las empresas Marcobre SAC, Minera Barbastro y Minera Sillustani, así como



## OTROSÍ DIGO

► **APORTES.** El directorio de Minsur decidió aportar US\$ 100 millones al capital social de Cumbres Andinas S.A., para ser aplicados a sus subsidiarias Marcobre, Compañía Minera Barbastro y Minera Sillustani. Asimismo, dispuso inyectar US\$ 40 millones al capital social de Minera Latinoamericana, para ser aplicados a la subsidiaria Mineracao Taboca. Dichos importes se desembolsarán en un plazo de hasta 360 días.

otros US\$ 40 millones al capital social de Minera Latinoamericana, para Minera Taboca).

### San Rafael y B2

¿Qué metas ha logrado Minsur en la producción de estaño en San Rafael (Puno)? La producción de estaño en

San Rafael ha sido de 14,382 toneladas acumulado al tercer trimestre. Comparado al 2014, hemos tenido una reducción del 15%, de acuerdo con nuestro plan de minado y modelo geológico.

### ¿Harán más exploraciones en zonas cercanas a San Rafael en busca de nuevos recursos?

San Rafael es una mina que ha cumplido 38 años, por tanto las leyes de mineral son menores que las históricas; sin embargo, continúa siendo la mina de mayor ley de estaño del mundo y con mucho potencial. Seguimos explorando zonas aledañas a San Rafael donde creemos que hay potencial geológico que nos permitiría incrementar nuestros recursos.

¿Cómo van los trabajos para poner en marcha el proyecto B2?

Estamos trabajando en un proyecto de expansión de San Rafael denominado B2, que busca aprovechar y procesar los relaves de alta ley depositados en una zona aledaña a la mina. Esos relaves generados durante la vida de San Rafael representan hoy un recurso de estaño con un interesante potencial. Estamos en la segunda fase de la planta piloto para definir el método de procesamiento más adecuado. Esperamos contar con un estudio de prefactibilidad en el 2016 y obtener los permisos para seguir avanzando en este proyecto que apuntamos empezar a producir estaño en el 2018.

Algunas calificadoras han modificado el grado de inversión corporativa de Minsur debido a los bajos precios de los metales y los posibles retrasos de los proyectos, como la expansión de San



MANUEL MELGAR

## Los desarrollos para hallar más estaño en Brasil y Perú

**OPERACIONES.** Siempre que se habla de producción de estaño en el Perú se debe hacer referencia a las operaciones combinadas de Minsur en Puno (San Rafael) y a su planta de refinado de Pisco. Tras iniciar operaciones en Brasil en el año 2008, Minsur cuenta con la empresa Mineracao Taboca, que tiene una operación de estaño en el estado de Amazonas y una planta de refinado en Sao Paulo (Pirapora). Gianflavio Carozzi, director de Finanzas de Minsur, detalló que la subsidiaria Mineracao Taboca cuenta con la mina de estaño, tántalo y niobio de Pitinga, localizada en el estado de Amazonas, y con la fundición de Pirapora Do Bom Jesus, en el estado de Sao Paulo. Desde que Minsur adquirió esta refinería solo procesa el estaño proveniente de Pitinga.

"Estamos trabajando para elevar la productividad y rentabilidad de Taboca. A pesar de la situación mundial de los precios de los metales, la di-

ficil coyuntura económica de Brasil, y al problema, hoy controlado, que tuvimos a mitad de año en la central hidroeléctrica que provee de energía a la mina Pitinga, podremos incrementar nuestro volumen de producción en el corto plazo. Mineracao Taboca, y la mina Pitinga en particular, tienen un enorme potencial para nosotros", agregó.

### Avances en Perú

Desde su construcción en 1996, la fundición de Minsur en Pisco solo refina el estaño proveniente de la mina San Rafael, como parte de una estrategia comercial para vender directamente el mineral 100% trazable en todas sus etapas de producción que sale de Pisco. Esta estrategia es llamada "Estaño sostenible" (Sustainable) y es aceptada por los clientes finales consumidores del mineral - industria electrónica y soldaduras -, que son consumidores cada vez más acuciosos.



*En Mina Justa, el primer hito es culminar el estudio de prefactibilidad a inicios del segundo trimestre del 2016, e iniciar un estudio de factibilidad. En Mina Justa lo trabajamos con la empresa Marcobre SAC."*

### subsidiaria especializada de cobre?

Mina Marta es un proyecto de cobre de la empresa Minera Barbastro, que es 100% propiedad de Minsur S.A. El proyecto está ubicado en la región Huancavelica, y se encuentra en etapa de exploración avanzada y estudios conceptuales. A la fecha, su tamaño es bastante menor que el del proyecto Mina Justa, pero con un potencial interesante. No está en nuestros planes, al menos por ahora, formar una subsidiaria especializada en cobre con estas dos empresas.

## PRECISIONES

► **REFERENCIA.** Minsur obtuvo el Premio al Desarrollo Sostenible que anualmente entrega la SNMPE, en la categoría gestión social, por el programa proganadero que la operación San Rafael desarrolla en Puno.

► **COBERTURA.** La empresa viene trabajando con la Municipalidad de Marcona campañas que permitirán difundir el potencial

turístico de sus playas y el desarrollo de fuentes alternativas a la propia actividad minera. Se espera que el proyecto "Marcona, un paraíso por conocer" empiece a ejecutarse en el año 2020.

► **MINAJUSTA.** Minsur está desplegando una estrategia de desarrollo preventivo en las comunidades de su zona de influencia.

**Rafael. ¿Qué acciones tomará la empresa para mejorar esa calificación?**

Minsur mantiene el grado de inversión de los bonos que emitimos hace dos años. Una de tres agencias clasificadoras ha reevaluado el grado de inversión que nos otorgó originalmente, sustentando su

decisión en la baja de los precios de los metales, particularmente del estaño y del oro, más que en los fundamentos de la compañía, puesto que mantenemos una posición financiera muy sólida a pesar de la crisis.

¿Cómo harán para avanzar

más rápido con los proyectos?

Nosotros seguimos trabajando en nuestra cartera de proyectos de inversión, ninguno ha sufrido variación. Claro está que estos tienen que cumplir sus plazos de diseño e implementación, y la coyuntura no tiene que afectar la rigurosidad con la que trabajamos. Por eso no tenemos en nuestros planes adelantar los cronogramas de ejecución, sino mantenerlos. Uno de los "cuellos de botella" de todos los proyectos mineros son los permisos, por lo que venimos trabajando para que los nuestros no se vean afectados por esta situación.

### Pucamarca

En el caso de Pucamarca, en Tacna, se destaca el incremento de la capacidad de procesamiento a 21,000 tpd de mineral...

El incremento en la capaci-

dad de procesamiento que estamos alcanzando en la mina Pucamarca obedece a un aumento en las reservas respecto a las que habíamos proyectado al inicio del proyecto como consecuencia de nuestros programas de exploración. Esto nos permitirá procesar más tonelaje en los próximos años, con la consecuente mejora de la productividad de nuestra operación.

¿Cuáles son sus metas a mediano plazo con este incremento de capacidad de procesamiento?

A mediano plazo buscamos consolidar a Pucamarca como una de las minas de oro de menor costo del mundo, y en el largo plazo estamos evaluando incrementar nuestra capacidad de producción junto a extender la vida de la mina. Ojalá encontremos mayores recursos geológicos.

### Mina Justa

Sobre el proyecto Mina Justa, ¿qué actividades se esperan para el 2016?

El primer hito es culminar el estudio de prefactibilidad a inicios del segundo trimestre del 2016, e inmediatamente iniciar un estudio de factibilidad. El proyecto de cobre Mina Justa lo estamos trabajando con la subsidiaria Marcobre SAC, sobre la que mantenemos el 70% de propiedad. Ahora estamos intensificando nuestras campañas de exploración en nuestras concesiones en Marcona, y consolidando la propiedad de las tierras superficiales para el desarrollo del proyecto.

### Iniciativas

Minsur tiene una iniciativa llamada mina Marta, de cobre. ¿Cómo van los avances en esta mina? ¿Crearán una

¿Cómo van avanzando los trabajos de la empresa Cementos Melón en Chile? ¿Qué inversiones han planificado?

Cementos Melón es una inversión financiera de Minsur S.A. en Chile a través de una de sus empresas subsidiarias (Minera Latinoamericana), que nosotros no gestionamos directamente porque está en otro rubro de especialización (minería no metálica y construcción).

¿El Niño afectará a la empresa de alguna forma?

Nos estamos preparando para un fenómeno de El Niño, pues su impacto será perceptible en todas nuestras unidades en mayor o menor medida. Como las dos operaciones de Minsur están ubicadas en el sur del país, el efecto probable será la falta de lluvias durante el verano, para lo cual estamos tomando todas las precauciones.

